Direktionen 2026-10-08

Plats och tid	Hotell Kramm, Kramfors 2026-10-08, kl 10.00-11.30			
Beslutande	Susanne Hansson	ordförande	§ 22-31	Strömsund
	Isak Utsi		§ 22-31	Arjeplog
	Marcus Lundberg		§ 22-31	Arvidsjaur
	Magnus Eriksson		§ 22-31	Norsjö
	Roland Sjögren		§ 22-31	Lycksele
	Ulrik Dahlgren		§ 22-31	Storuman
	Gerhard Sannsell		§ 22-31	Åsele
	Nicke Grahn		§ 22-31	Dorotea
	Emelie Wrede		§ 22-31	Sollefteå
	Tomas Litström		§ 22-31	Kramfors
Övriga	Martin Bergvall	förbundschef	§ 22-31	Akademi Norr
	Gudrun Viklund	sekreterare	§ 22-31	Akademi Norr
	Anne Enoksson	utvecklingsstrateg	§ 22-31	Akademi Norr
	Britta Flinkfeldt	konsult	§ 22-31	Akademi Norr
	Torsten Lundborg	ersättare	§ 22-31	Åsele
	Niklas Nordén	kommunchef	§ 22-31	Sollefteå
Utses att justera	Tomas Litström			
	Torsten Lundborg	ersättare		

Underskrift Sekreterare ……
Gudrun Viklund

Ordförande ……....
Susanne Hansson

Justerande ……..
Tomas Litström

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunalförbundets anslagstavla.

Organ	Direktionen för Akademi Norr		
Sammanträdesdatum	2026-10-08		
Datum då anslaget sätts upp	2026-10-19	Datum då anslaget tas ned	2026-11-10
Förvaringsplats för protokollet	Utvecklingsenheten, Storumans kommunkontor		
Underskrift	_____ Gudrun Viklund		

AN § 22

Mötets öppnande

Susanne Hansson ordförande för direktionen öppnar dagens möte.

AN § 23

Dagordning

Dagordning för mötet godkändes av direktionen.

AN § 24

Föregående protokoll

Protokoll från direktionsmötet 2026-05-29 godkändes.

AN § 25 AN/2026:5

Delårsrapport januari-augusti 2026

Resultatet per den 31 augusti 2026 uppgår till ett överskott på 356 328 kronor. Överskottet förklaras i huvudsak av att projekten Operativ kompetensförsörjning och Kompetensarena Norrbotten täcker delar av kommunalförbundets personal- och kontorskostnader. Periodens resultat är inte proportionellt mot helåret, eftersom kostnader av engångskaraktär och beslutade insatser belastar årets senare del.

Prognosen för helåret 2026 pekar mot ett negativt resultat om cirka 130 000 kronor. Avvikelsen mot ett budgeterat nollresultat förklaras av kostnader av engångskaraktär och av insatser som beslutats efter det att budgeten fastställts.

Direktionen beslutar

att fastställa delårsrapporten januari-augusti 2026 för Kommunalförbundet Partnerskap Inland-Akademi Norr och skicka den till revisorerna för granskning och medlemskommunerna för kännedom.

AN § 26 AN/2026:3

Fastställande av budget och verksamhetsplan för 2027

Förslagen budget för 2027 ligger på 2 792 000 kronor. På direktionsmötet 29 maj beslutade direktionen att tillstyrka budget och verksamhetsplan för 2027, samt skicka ut den till kommunerna för yttrande. Alla kommuner har inte hunnit komma in med yttranden, men på sittande möte så redovisar direktionsmedlemmarna för sina kommuners ställningstagande.

Direktionen beslutar

att fastställa budget och verksamhetsplan för 2027.

AN § 27 AN/2026:7

Handlingsplan 2028 och framåt

Förbundets revisorer har i granskningarna av 2024 och 2025 påtalat att verksamhetsmålen saknar mätbara indikatorer och målnivåer. Direktionen beslutade 2026-05-29 § 16 att följa revisorernas rekommendation att säkerställa att beslut om revidering av verksamhetsmål verkställs. I § 19 samma dag beslutade direktionen att revideringen ska genomföras när en ny handlingsplan för perioden från och med 2028 tas fram.

Arbetet med handlingsplanen inleds vid detta sammanträde med en diskussion i direktionen. Utgångspunkten är föregående dags presentationer från Strömsund om dess kompetensstrategi mot 2032 och från Kommunförbundet Jämtland Härjedalen om länsövergripande arbete.

Direktionen ombeds särskilt diskutera:
vilka behov hos medlemskommunerna förbundet ska möta från 2028, och vilka kommunerna löser bättre själva eller länsvis,
vad förbundet ska följas upp på: det förbundet själv kan påverka, eller utvecklingen i regionen.

Diskussionen och utredningen under punkt 8 a utgör underlag för förslaget till handlingsplan med reviderade verksamhetsmål. För att kunna ingå i budget och verksamhetsplan 2028 behöver förslaget föreligga vid direktionens sammanträde i maj 2027.

Direktionen beslutar

att ge förbundschefen i uppdrag att, med utgångspunkt i dagens diskussion, till direktionens sammanträde i maj 2027 ta fram förslag till handlingsplan från och med 2028 med reviderade verksamhetsmål, mätbara indikatorer, målnivåer och årshjul för rapportering till direktionen.

att presidiet i kommunalförbundet ska fungera som referensgrupp under framtagandet av handlingsplan 2028.

AN § 28 AN/2026:8

Medfinansiering kommande projekt

Vi verkar i en tid präglad av omfattande samhälls-, industri- och teknikomställningar som ställer ökade krav på kommunernas förmåga att säkerställa långsiktig kompetensförsörjning. Samtidigt står medlemskommunerna inför betydande demografiska utmaningar där både privat och offentlig sektor har svårt att rekrytera och behålla rätt kompetens.

I Akademi Norrs medlemskommuner domineras näringslivet av små företag vars kompetensbehov ofta är svåra att fånga genom traditionell statistik eller offentliga rekryteringsunderlag.

För att möta framtidens behov krävs därför nya former för samverkan mellan kommuner, utbildningsanordnare och arbetsliv samt nya modeller för hur kompetensförsörjning, attraktionskraft och livslångt lärande kan stärkas i gles- och landsbygdsområden.

Förbundet har identifierat fyra strategiska utvecklingsområden som särskilt viktiga för den fortsatta utvecklingen:
1. Kompetensförsörjning kopplad till näringslivets omställning
2. Stärkt samverkan mellan utbildningsanordnare och arbetsliv
3. Attraktionskraft och kompetensförsörjning i glesbygd
4. Utvecklingen av framtidens lärcentrum som lokala kompetensnav

Direktionen beslutar

att ge förbundschefen i uppdrag att ta fram projektansökningar och andra finansieringslösningar inom ovanstående utvecklingsområden. Akademi Norr får också tillåtelse att göra avrop på medfinansiering enligt beslut 2022-10-13 § 25.

AN § 29 AN/2026:9

Ekonomi- och administrationens framtida form för kommunalförbundet

Ekonomi- och administrationsfunktionen tillhör förbundets basorganisation men bärs delvis av projektmedel, och förändras i nuvarande form under 2027. Samtidigt avslutas förbundets pågående projekt under 2027, och någon extern finansiering av personal- och overheadkostnader från 2028 är inte beslutad. Hur funktionen ska lösas hänger därför ihop med hur förbundet ska arbeta framöver. Att rekrytera eller upphandla innan den frågan är utredd riskerar att låsa förbundet vid en organisation som inte motsvarar framtida uppdrag och finansiering.

Direktionen beslutar

att ge förbundschef i uppdrag att utreda förbundets framtida arbetssätt och organisation, inklusive ekonomi- och administrationsfunktionens form, mot bakgrund av finansieringsläget från 2028.

att utredningen redovisas vid direktionens första sammanträde 2027.

AN § 30 AN/2025:3

Budget och verksamhetsplan 2026

Direktionen beslutade 2025-12-08 § 40 att 800 000 kronor från eget kapital får användas under 2026 för att lösa den då uppkomna personalsituationen. Medlen togs inte i anspråk förrän i september 2026, eftersom förbundet i första hand har sökt lösa bemanningen inom ordinarie budget. Från mitten av september har kansliet förstärkts med konsultstöd på halvtid fram till årsskiftet. Kostnaden beräknas till cirka 350 000 kronor och ingår i helårsprognosen för 2026.

Bemanningssituationen är fortsatt ansträngd. Enligt beslut 2026-10-08 § 29 utreds förbundets framtida arbetssätt, inklusive ekonomi- och administrationsfunktionen som förändras i nuvarande form under 2027. Förstärkningen gör det möjligt att upprätthålla verksamheten under utredningen, i stället för att rekrytera innan förbundets framtida arbetssätt är fastlagt.

Förslaget innebär ingen utökning av ramen. Den del som inte tas i anspråk under 2026, cirka 450 000 kronor, föreslås få användas även under 2027. Kostnaden ingår inte i budgeten för 2027 och finansieras genom eget kapital, vilket kan ge ett motsvarande negativt resultat för året. Insatsen är tidsbegränsad till 2027. Det egna kapitalet beräknas till cirka 4,0 miljoner kronor per 2026-12-31 och ligger även vid fullt utnyttjande av ramen över miniminivån om 2,5 miljoner kronor enligt direktionens beslut från 2017.

Direktionen beslutar

att medel enligt beslut 2025-12-08 § 40 även får användas under 2027 för förstärkning av kansliet medan förbundets framtida arbetssätt utreds och genomförs enligt beslut 2026-10-08 § 29, inom en sammanlagd ram för 2026 och 2027 om 800 000 kronor.

att förbundschefen redovisar ianspråktagna medel i förbundschefens rapport.

AN § 31 AN/2026:6

Rapport till Direktionen

Förbundschefen lämnar inför varje direktionssammanträde en rapport om läget i verksamheten, projekt och ekonomi samt om det som är på väg framåt. Avsnitten är desamma i varje utgåva, så att uppgifter kan jämföras mellan sammanträden. Rapporten bereds av presidiet och innehåller en bilaga med uppföljning av direktionens beslut. Rapport nr 1 avser perioden 2026-05-29 – 2026-09-30 och är den första utgåvan.

Direktionen beslutar

att godkänna formatet för förbundschefens rapport.

att lägga rapport nr 1 till handlingarna.

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Gudrun Viklund
Datum: 2026-10-14 09:50
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
73A96AF4280FBFF570604DF3AB7C909CF1F702712FF138CF3B02E99ABE51B22E

Namn: Susanne Therese Hansson
Datum: 2026-10-14 10:12
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
73A96AF4280FBFF570604DF3AB7C909CF1F702712FF138CF3B02E99ABE51B22E

Namn: Nils Tomas Litström
Datum: 2026-10-14 16:19
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
73A96AF4280FBFF570604DF3AB7C909CF1F702712FF138CF3B02E99ABE51B22E