

Direktionen

2025-05-23

Plats och tid Hotell Lappland, Lycksele 2025-05-23, kl 11.00-12.00

Beslutande	Susanne Hansson	ordförande	§ 9-19	Strömsund
	Isak Utsi		§ 9-19	Arjeplog
	Kristoffer Vesterberg	ersättare	§ 9-19	Arvidsjaur
	Magnus Eriksson		§ 9-19	Norsjö
	Roland Sjögren		§ 9-19	Lycksele
	Max Fredriksson	ersättare	§ 9-19	Vilhelmina
	Andreas From		§ 9-19	Åsele
	Johan Andersson		§ 9-19	Sollefteå

Övriga	Martin Bergvall	förbundschef	§ 9-19	Akademi Norr
	Guðrun Viklund	sekreterare	§ 9-19	Akademi Norr
	Madelene Aheinen Westerlund	ersättare	§ 9-19	Arjeplog
	Torsten Lundborg	ersättare	§ 9-19	Åsele
	Per-Daniel Liljegren	ersättare	§ 9-19	Storuman
	Niklas Nordén	kommunchef	§ 9-19	Sollefteå

Utses att justera	Roland Sjögren		
	Isak Utsi	ersättare	

Underskrift Sekreterare
Guðrun Viklund

Ordförande
Susanne Hansson

Justerande
Roland Sjögren

Direktionen

2025-05-23

AN § 12

AN/2024:3

Budgetprognos 2025

Budgetprognos med utfall per 30 april med ett positivt resultat på 528 000 kronor. Prognos för helåret 2025 visar på ett positivt resultat på 500 000 kronor. Att förbundet väntas gå med ett positivt resultat 2025 beror till största delen på att projektet Operativ kompetensförsörjning beviljats och täcker ca 60% an personalkostnaderna.

Direktionen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Direktionen

2025-05-23

AN § 13

AN/2025:3

Prisindex för kommunal verksamhet – PKV

Akademi Norr har sedan tidigare använt AKI (arbetsmarknadsindex för arbetare och tjänstemän inom privat sektor) som uppräkningsmodell för medlemsavgiften i kommunalförbundet. Presidiet föreslår nu att kommunalförbundet övergår till att använda PKV (prisindex för kommunal verksamhet), som bättre speglar kostnadsutvecklingen inom offentlig sektor.

Enligt SKR:s prognoser är PKV beräknad till 3,1–3,2 procent för perioden 2026–2028, vilket bedöms ligga i linje med tidigare ökningar.

Förslaget innebär att framtida justeringar av medlemsavgiften ska utgå från PKV istället för AKI.

Direktionen beslutar

att kommunalförbundet från och med budget 2026 övergår till att använda sig av PKV som grund för uppräkningsmodell av medlemsavgiften.

Direktionen

2025-05-23

AN § 14

AN/2025:3

Budget och verksamhetsplan 2026

Förslagen budget för 2026 ligger på 2 710 000 kronor. Det är en höjning på 3,1% jämfört med budget 2025 och i enlighet med Prisindex för kommunal verksamhet (PKV).

Budget 2026 är en budget som får stöd från projektet Operativ kompetensförsörjning, då det projektet tar en stor del av kostnaden för personal samt overheadkostnader för lokaler och telefoni.

Direktionen beslutar

att tillstyrka budget och verksamhetsplan för 2026 och skicka ut den till medlemskommunerna för yttrande.

Direktionen

2025-05-23

AN § 15

AN/2025:1

Revisorernas granskning av årsredovisning 2024

På uppdrag av förbundets förtroendevalda revisorer har PwC genomfört en granskning av årsredovisning 2023. Granskningen är en obligatorisk del i revisionsplan och ska genomföras årligen.

Granskningen har inriktats mot följande områden:

- Rättvisande räkenskaper
- Följsamhet till lag om kommunal bokföring och redovisning
- Följsamhet till rådet för kommunal redovisnings rekommendationer
- God ekonomisk hushållning 2024

Vid granskningen gjorda iakttagelser, bedömningar samt rekommendationer redovisas i rapporterna Yttrande av auktoriserad revisor avseende årsredovisning 2024 samt Revisionsrapport: God ekonomisk hushållning 2024.

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande rekommendation:

Att direktionen säkerställer att förbundets verksamhetsmål tillika är verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning. Det är ett *lagkrav* sedan många år tillbaka att förbundet ska besluta om verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning.

Att förbundsdirektionen vidareutvecklar förvaltningsberättelsen så att den fullt ut motsvarar gällande *normgivning*. Enligt RKR:s rekommendation nr 15 ska utvärdering av såväl finansiella mål som verksamhetsmål göras i avsnittet "God ekonomisk hushållning"

Direktionen beslutar

att följa de rekommendationer som lämnats av revisionen.

Direktionen

2025-05-23

AN § 16

AN/2025:1

Revisorernas grundläggande granskning av förbundsdirektionens förvaltning 2024

På uppdrag av förbundets förtroendevalda revisorer har PwC genomfört en grundläggande granskning av förbundsdirektionens förvaltning. Granskningen är en obligatorisk del i revisionsplan och ska genomföras årligen.

Årets granskning har inriktats mot hur direktionen fullgjort sitt förvaltaruppdrag under perioden. Fokus har riktats mot följande områden:

- Styrning och kontroll
- Måluppfyllelse för verksamheten
- Måluppfyllelse för ekonomin

Vid granskningen gjorda iakttagelser och bedömningar redovisas i rapporten, Grundläggande granskning av förbundsdirektionens förvaltning 2024.

För att utveckla direktionens förvaltning lämnas följande rekommendationer:

- Att förbundets verksamhetsmål kompletteras med måttsatta indikatorer.
- Att vidareutveckla verksamhetsplan genom att inkludera en rapporteringsinstruktion i form av ett årshjul.
- Att årligen pröva förbundets följsamhet till kommunalt ändamål och kommunala befogenheter. Förbundet ska - enligt kommunallagen - tillämpa följande kommunalrättsliga principer: lokaliseringsprincipen, likställighetsprincipen samt självkostnadsprincipen.

Direktionen beslutar

att följa de rekommendationer som lämnats av revisionen.

Direktionen

2025-05-23

AN § 17

Nästa direktionsmöte

Nästa direktionsmöte är ett lunch till lunch 15-16 oktober.
På dagens möte inbjuder Isak Utsi direktionen att komma till Arjeplog.

Direktionen beslutar

att mötet 15-16 oktober blir i Arjeplog och att till det mötet är det direktionen tillsammans med kommunchefer/direktörer som deltar.

Direktionen

2025-05-23

AN § 18

Gemensamt möte med direktionerna för Kommunalförbundet Partnerskap Inland- Akademi Norr och Lapplands kommunalförbund

Förslag på att direktionerna i Kommunalförbundet Partnerskap Inland-Akademi Norr och Lapplands kommunalförbund ska ha ett gemensamt möte har kommit från bland annat Birgitta Rantatalo, ordförande för direktionen i Lapplands kommunalförbund.

Direktionen för Kommunalförbundet Partnerskap Inland-Akademi Norr ställer sig positiva till att ha ett gemensamt möte med direktionen för Lapplands kommunalförbund.

Direktionen beslutar

att förbundschef får i uppdrag att kontakta Marie Kuoljok vid Lapplands kommunalförbund i syfte att bjuda in representanter från Lapplands kommunalförbunds direktion till ett kommande möte med Akademi Norrs direktion.

Direktionen

2025-05-23

AN § 19

Inspel utifrån föreläsningar och workshop under kickoff 22-23 maj för projektet Operativ kompetensförsörjning

Under dagarna 22-23 maj har kommunalförbundet haft en kickoff/workshop med anledning av projektet Operativ kompetensförsörjning som pågår under 2,5 år från och med januari 2025.

Kickoffen har riktat sig till direktion, lärcentrapersonal, näringslivsenheter och HR-enheter i Akademi Norrs medlemskommuner.

Föreläsningar under dagarna har varit följande:

- Jerry Engström, senior advisor och initiativtagare till Nya Vägar - *Hur vi får flerutbildningar till lärcentra – nationella perspektiv från samverkansplattformen Nya Vägar*
- Jeanette Lindh Svanqvist, Bengtsfors kommun, *Kompetenskartläggning som metod – inspiration för vårt kartlägningsarbete.*

Mot bakgrund av detta föreslog Johan Andersson att varje direktionsmedlem får i uppdrag att påbörja en lokal process i respektive kommun med utgångspunkt i det workshoparbete som genomfördes under kickoffen. Syftet är att konkretisera och aktivera resultat från tidigare kompetenskartläggningar, likt det arbete som genomförts i Bengtsfors. Status för denna process ska återrapporteras vid direktionens möte i Arjeplog den 15–16 oktober 2025.

Direktionen beslutar

att anta Johan Anderssons förslag att påbörja en lokal process i respektive kommun med att konkretisera och aktivera resultat från tidigare kompetenskartläggningar. Status för processen ska återrapporteras vid direktionens möte i Arjeplog 15-16 oktober 2025.
