

Direktionen

2026-05-29

Plats och tid Hotell Lappland, Lycksele 2026-05-29, kl 10.30-12.00

Beslutande	Susanne Hansson	ordförande	§ 11-21	Strömsund
	Isak Utsi		§ 11-21	Arjeplog
	Marcus Lundberg		§ 11-21	Arvidsjaur
	Pia Sjöberg		§ 11-21	Sorsele
	Magnus Eriksson		§ 11-21	Norsjö
	Roland Sjögren		§ 11-21	Lycksele
	Ulrik Dahlgren		§ 11-21	Storuman
	Andreas Eliasson		§ 11-21	Vilhelmina
	Gerhard Sannsell		§ 11-21	Åsele
	Sara Mårtensson	ersättare	§ 11-21	Dorotea
	Emelie Wrede		§ 11-21	Sollefteå
	Tomas Litström		§ 11-21	Kramfors
Övriga	Martin Bergvall	förbundschef	§ 11-21	Akademi Norr
	Gudrun Viklund	sekreterare	§ 11-21	Akademi Norr
	Sara Kandel	utbildningssamordnare	§ 11-21	Akademi Norr
	Britta Flinkfeldt	konsult	§ 11-21	Arjeplog
	Magdalena Ahnqvist Olsson	utbildningsledare	§ 11-21	LKF
	Hannah Grankvist	utbildningsledare	§ 14	LIU
	Madelene Aheinen W	ersättare	§ 11-21	Arjeplog
	Erika Hjukström	verksamhetschef	§ 11-21	Sorsele
	Jenny Sjöberg	lärcentrum	§ 11-21	Sorsele
	Eleonore Hedman	kommunchef	§ 11-21	Norsjö
	Christer Normark	kommundirektör	§ 11-21	Lycksele
	Johan Danielsson	rektor lärcentrum	§ 11-21	Lycksele
	Charlotte Jansson	utbildningssamordnare	§ 11-21	Lycksele
	Magnus Lindborg	studentkoordinator	§ 11-21	Lycksele
	Torsten Lundborg	ersättare	§ 11-21	Åsele
	Yvonné Nordlander	rektor lärcentrum	§ 11-21	Åsele
	Hanna Persson	SYV lärcentrum	§ 11-21	Åsele
	Olli Joenväärä	kommunchef	§ 11-21	Dorotea
	Sara Norlin	rektor lärcentrum	§ 11-21	Dorotea
	Pär-Eric Hemmingsson	processledare HR	§ 11-21	Strömsund
	Anna Backman Wikström	förvaltningschef	§ 11-21	Strömsund
	Anita Söder	vuxenutbildningschef	§ 11-21	Sollefteå

Utses att justera Pia Sjöberg
Roland Sjögren ersättare

Underskrift Sekreterare
Gudrun Viklund

Direktionen

2026-05-29

Ordförande
Susanne Hansson

Justerande
Pia Sjöberg

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunalförbundets anslagstavla.

Organ Direktionen för Akademi Norr

Sammanträdesdatum 2026-05-29

Datum då anslaget sätts upp 2026-06-09 Datum då anslaget tas ned 2026-07-01

Förvaringsplats för protokollet Utvecklingsenheten, Storumans kommunkontor

Underskrift _____
Gudrun Viklund

AN § 11

Mötets öppnande

Susanne Hansson ordförande för direktionen öppnar dagens möte.

AN § 12

Dagordning

Dagordning för mötet godkändes av direktionen.

AN § 13

Föregående protokoll

Protokoll från direktionsmötet 2026-02-26 godkändes.

Justerings (sign)

Expediering

Direktionen

2026-05-29

AN § 14

Professionsprogrammet i praktiken – nuläge, möjligheter och vägar framåt

Hannah Grankvist, utbildningsledare och projektledare för Professionsprogrammet vid Linköpings universitet informerar om:

- Professionsprogrammet på nationell nivå
- Lokal nivå på Linköpings universitet
- Utbildningar av relevans för professionsprogrammet

Justering (sign)

Expediering

Direktionen

2026-05-29

AN § 15

AN/2026:1

Revisorernas granskning av årsredovisning 2025

På uppdrag av förbundets förtroendevalda revisorer har PwC genomfört en granskning av årsredovisning 2025. Granskningen är en obligatorisk del i revisionsplan och ska genomföras årligen.

Granskningen har inriktats mot följande områden:

- Rättvisande räkenskaper
- Följsamhet till lag om kommunal bokföring och redovisning
- Följsamhet till rådet för kommunal redovisnings rekommendationer
- God ekonomisk hushållning 2025

Vid granskningen gjorda iakttagelser, bedömningar samt rekommendationer redovisas i rapporterna Yttrande av auktoriserad revisor avseende årsredovisning 2025 samt Revisionsrapport: God ekonomisk hushållning 2025.

Rekommendation:

Att direktionen säkerställer att förbundets verksamhetsmål tillika är verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning. Det är ett lagkrav sedan många år att förbundet ska besluta om verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning.

När direktionen tydliggjort verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning ska för dessa mål – tillsammans med finansiella mål – göras en samlad utvärdering av måluppfyllelsen. Utvärdering ska presenteras i förvaltningsberättelsen under rubriken "God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning".

Direktionen beslutar

att följa de rekommendationer som lämnats av revisionen.

Justering (sign)

Expediering

Direktionen

2026-05-29

AN § 16

AN/2026:1

Revisorernas grundläggande granskning av förbundsdirektionens förvaltning 2025

På uppdrag av förbundets förtroendevalda revisorer har PwC genomfört en grundläggande granskning av förbundsdirektionens förvaltning. Granskningen är en obligatorisk del i revisionsplan och ska genomföras årligen.

Årets granskning har inriktats mot hur direktionen fullgjort sitt förvaltaruppdrag under

perioden. Fokus har riktats mot följande områden:

- Styrning och kontroll
- Måluppfyllelse för verksamheten
- Måluppfyllelse för ekonomin

Vid granskningen gjorda iakttagelser och bedömningar redovisas i rapporten, Grundläggande granskning 2025.

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Att direktionen säkerställer att beslut om revidering av verksamhetsmål verkställs av organisationen.

Direktionen beslutar

att följa de rekommendationen som lämnats av revisionen.

Justering (sign)

Expediering

Direktionen

2026-05-29

AN § 17

AN/2025:3

Budgetprognos 2026

Budgetuppföljning till och med 2026-04-30 visar på ett positivt resultat med 197 500 kronor. Prognos fram till 2026-12-31 beräknas till ett nollresultat.

Direktionen beslutar

att informationen läggs till handlingarna.

Justering (sign)

Expediering

Direktionen

2026-05-29

AN § 18

AN/2025:7

Påverkansplan

På direktionsmötet 2025-10-16 gav direktionen presidiet i uppdrag att ta fram en plan för det politiska påverkansarbetet. Planen ska innehålla svar på frågorna:

- Vad Akademi Norr vill ha sagt
- Till vem eller vilka vi behöver säga detta
- Hur tidsplanen ser ut
- Att planen ska peka ut ansvar för de olika delarna

Status för arbetet redovisades vid direktionsmötet 2025-12-08 där fokus pekas ut på att stärka tillgången till högre utbildning samt att lärcentra behöver utvecklas och att det är nödvändigt att etablera strukturer för den långsiktiga kompetensförsörjningen. De senare delarna hanteras i den ansökan om medel som ligger hos ESF för beslut under våren.

Vid direktionsmötet 2026-02-26 redogjorde Britta Flinkfeldt för arbetet med det riksdagsseminarium som då skulle hållas 2026-04-01. Vid seminariet deltog Roland Sjögren och Isak Utsi jämte Martin Bergvall, Britta Flinkfeldt och företrädare för LKF.

På dagens möte presenterar Britta Flinkfeldt förslaget till påverkansplan för Kommunalförbundet Partnerskap Inland-Akademi Norr.

Direktionen beslutar

att godkänna den redovisade påverkansplanen för Kommunalförbundet Partnerskap Inland-Akademi Norr.

Justering (sign)

Expediering

Direktionen

2026-05-29

AN § 19

AN/2026:3

Budget och verksamhetsplan 2027

Föreslagen budget för 2027 uppgår till 2 792 000 kronor. Det innebär en höjning med 3,0 procent jämfört med budget 2026 och följer Prisindex för kommunal verksamhet (PKV).

Budgeten utgår från oförändrad medlemsstruktur och ett budgeterat nollresultat. Under 2027 finansieras delar av personal- och overheadkostnader genom projektet *Operativ kompetensförsörjning* fram till och med 2027-06-30 samt genom projektet *Kompetensarena Norrbotten* fram till och med 2027-12-31.

Under våren 2026 har en ansökan lämnats in till Europeiska socialfonden. Om ansökan beviljas kan den ge kommunalförbundet möjlighet att vidareutveckla arbetet med strategisk och datadriven kompetensförsörjning i medlemskommunerna.

Verksamhetsplanen för 2027 bygger vidare på Akademi Norrs handlingsplan 2023–2027 och på inriktningen i verksamhetsplanen för 2026. Förslaget innebär ingen förändrad grundinriktning, men innehåller en tydligare mål- och uppföljningsstruktur. De fyra verksamhetsmålen anges som verksamhetsmål av betydelse för god ekonomisk hushållning och kopplas till mätbara indikatorer, målnivåer, uppföljning i delårsrapport och årsredovisning samt rapportering till direktionen.

Syftet är att tydliggöra hur Akademi Norrs arbete med kompetenskartläggning, utbildningsdialog, lärcentrum, synliggörande av utbildningsmöjligheter, påverkansarbete och medlemsnytta ska följas upp under 2027.

Direktionen beslutar

att tillstyrka budget och verksamhetsplan för 2027 och skicka ut den till medlemskommunerna för yttrande.

att direktionen beslutar att Akademi Norrs nuvarande verksamhetsmål ska kvarstå under 2027 med hänvisning till gällande handlingsplan 2023–2027.

att revidering av verksamhetsmål, indikatorer och uppföljningsstruktur ska genomföras i samband med framtagandet av ny handlingsplan för perioden från och med 2028.

att revisorernas synpunkter om målens mätbarhet och koppling till god ekonomisk hushållning ska beaktas i detta arbete.

Justering (sign)

Expediering

Direktionen

2026-05-29

AN § 20

Inspel om samarbete med folkbildningen

Vid direktionens möte den 26 februari 2026 väcktes frågan om Akademi Norr bör utveckla ett närmare samarbete med folkbildningen, i form av studieförbund och folkhögskolor. Frågan är relevant eftersom folkbildningen fyller en viktig funktion för bildning, livslångt lärande och för personer som senare i livet vill stärka sin behörighet till vidare studier.

Presidiet har behandlat frågan och bedömer att Akademi Norr även fortsättningsvis bör prioritera sitt huvuduppdrag: att stärka tillgången till högre utbildning, stödja utvecklingen av lokala lärcentra och bidra till långsiktig kompetensförsörjning i medlemskommunerna. Ett utökat samarbete med folkbildningen bedöms i dagsläget inte rymmas inom kommunalförbundets prioriterade uppdrag och tillgängliga resurser.

Direktionen beslutar

att informationen läggs till handlingarna.

Justering (sign)

Expediering

Direktionen

2026-05-29

AN § 21

Direktionsmötet 7-8 oktober

Nästa direktionsmöte 7-8 oktober kommer att hållas i Kramfors.

Justering (sign)

Expediering

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Gudrun Viklund

Datum: 2026-06-03 08:52

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

CD70991FADB695EAC9823BF0B471E61EAEAA57AA53C1F299BF2E39D2B1E7057C

Namn: Susanne Therese Hansson

Datum: 2026-06-03 08:54

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

CD70991FADB695EAC9823BF0B471E61EAEAA57AA53C1F299BF2E39D2B1E7057C

Namn: GUN PIA MARIA SJÖBERG

Datum: 2026-06-03 11:41

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

CD70991FADB695EAC9823BF0B471E61EAEAA57AA53C1F299BF2E39D2B1E7057C